



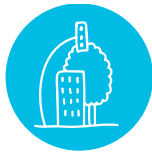
→ Renovación urbana

Resiliencia, gobernanza y modelo de desarrollo.  
Diálogos locales desde los compromisos globales

## Intervención sobre la ciudad existente: EL CAPITAL SOCIAL DE LA GOBERNANZA .



Antonio Lucio Gil  
Profesor EOI –  
Director de contenidos - Ecosostenible



# 01 El capital social de la gobernanza. (o **para** la gobernanza)



## → Gobernanza y política pública de medio ambiente – 2002 Conama – Sala Dinámica

### 4 Directores Generales hablando de medio ambiente (ninguno de la Consejería de Medio Ambiente )

- Industria y Energía / Transportes / Agricultura / Tributos (Hacienda) ¿...Vivienda?
- Los DG pasan, los Jefes de Servicio siguen (generar: vinculos, dinámicas, visión)

### Cobertura:

- **Estrategias y agendas europeas** (Libro Blanco Gobernanza; TUE art. 2; Proc Cardiff 1998)
- **La pura realidad** - ¿dónde está **la capacidad de acción?** ¿dónde el simulacro? – “Politica Circular” (Economía circular”)





## → La capacidad de acción está dispersa....

### 1. La capacidad formal (las potestades):

- Dentro de una misma administración  
(pro-actividad - Conama 2002) (los bloqueos)
- Multinivel:

el binomio local-regional; + allá de los diagnósticos –  
política circular)

*La experiencia de LA RED DE AUTORIDADES AMBIENTALES en  
España entre 1999-2004*

- ### 2. El tejido empresarial y social – Diálogo – **Capacitación** de las partes (Talleres – Londres 2012; PPP; ...)

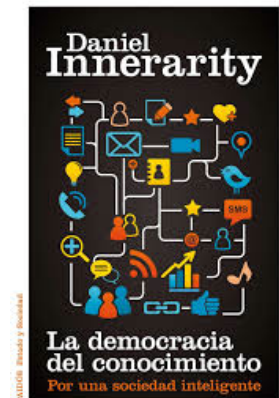
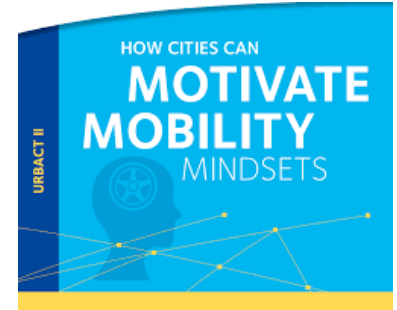




## → Capital Social de la Gobernanza

1. **Personas** (el comando Utrecht – Urbact)
2. **Procesos:** formalización? capitalización en imagen versus capitalización social

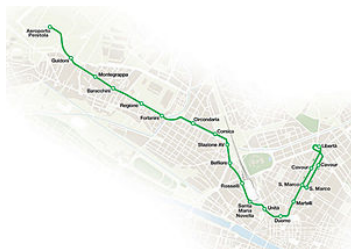
- Daniel Innerarity :
  - La Democracia del conocimiento (la dispersión del conocimiento para la acción)
  - Pero , la importancia de los procedimientos por encima de las personas (el mono al frente de los mandos del “avión”)
  - Esto no está reñido con la idea de capital social de la gobernanza. Al contrario (motor y freno)





## → El capital social de la gobernanza (2)

- Mesa de Movilidad (2006-2011)
- Contextos de alergia a los consensos (consensos sanos y consensos morbosos) (Florenxia, Guelfos y Gibelinos, 2009)



Comune di Firenze  
 Referendum 2008

| CATEGORIA  | SI     |        | NO     |        | SOSPENSIONE |      | NIENTE |      |
|--|--------|--------|--------|--------|-------------|------|--------|------|
|  | %      | VOTI   | %      | VOTI   | %           | VOTI | %      | VOTI |
| Quartiere 1 -<br>S. Maria Novella<br>S. Felice<br>S. Marco<br>S. Lorenzo | 54,07% | 29.442 | 46,37% | 26.206 | 0,00%       | 0    | 0,00%  | 0    |
| Quartiere 2 -<br>S. Felice<br>S. Marco<br>S. Lorenzo                     | 59,63% | 33.074 | 39,33% | 22.482 | 0,00%       | 0    | 0,00%  | 0    |
| Quartiere 3 -<br>S. Felice<br>S. Marco<br>S. Lorenzo                     | 53,84% | 29.874 | 46,16% | 26.206 | 0,00%       | 0    | 0,00%  | 0    |

Quartiere 1 | Quartiere 2 | Quartiere 3 | Quartiere 4 | Quartiere 5

SEZIONE

Nota:  
 Il numero di voti validi è inferiore al totale dei voti perché alcuni elettori non hanno votato.  
 I risultati sono arrotondati al numero intero più vicino.  
 I risultati sono arrotondati al numero intero più vicino.  
 I risultati sono arrotondati al numero intero più vicino.  
 I risultati sono arrotondati al numero intero più vicino.  
 I risultati sono arrotondati al numero intero più vicino.





## → El capital social de la gobernanza (3)

- Línea de trabajo de RSC y Movilidad – 2006-2011)....
- Oportuno en ámbitos de Iberoamérica. Alumnos de la EOI en relación a la movilidad desde sus empresas (seguridad vial) ;



**Cumplimiento actual de la Propuesta de Decálogo**

|          |    | Puntos del Decálogo |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|----------|----|---------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|          |    | 1                   | 2     | 3     | 4     | 5     | 6     | 7     | 8     | 9     | 10    |
| Empresas | 1  | Green               | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green |
|          | 2  | Green               | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green |
|          | 3  | Green               | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green |
|          | 4  | Green               | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green |
|          | 5  | Green               | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green |
|          | 6  | Green               | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green |
|          | 7  | Green               | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green |
|          | 8  | Green               | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green |
|          | 9  | Green               | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green |
|          | 10 | Green               | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green | Green |

1. Aceptación concepto  
 2. Compromiso  
 3. Integrar movilidad en RSC  
 4. Establecer objetivos, actuaciones ...  
 5. Informar, comunicar y formar  
 6. Min. Desplazamientos  
 7. Reducir distancias  
 8. Actuar sobre desplazamientos  
 9. Actuar desp. Distribución  
 10. Flotas transp. propias

**fundación movilidad**



## → Los enemigos del capital social para la gobernanza (consciente y/o inconscientemente)

1. Sectarios
  2. Adanistas
  3. Bonapartistas (normalmente sobre obras públicas)
  4. Pretorianos
  5. Inhibidores
  6. Etc...
- Que se creen que pueden llegar a un sitio y controlarlo todo y dirigirlo todo.
  - Quienes de manera férrea proceden a “inhibirlo” (como mostaza nuclear) todo lo general, para concentrar todos los esfuerzos (recursos, discurso y propaganda) en dos o tres proyectos estrellas
  - Quienes malquieren y destruyen ese capital social porque lo inventó otro.
  - *Los que se inquietan porque aprecian “demasiadas familiaridades ajenas, que se me escapan”*
  - **CHAMANES**



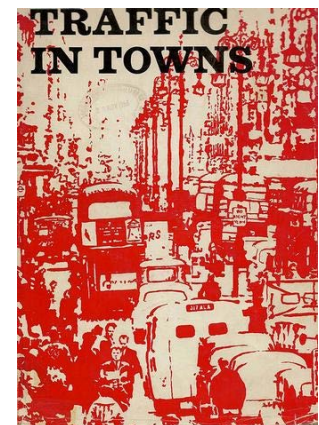


## → PRUEBA Y ERROR – EXPLORADORAS

1. Victor Lapuente (la exploradora)
2. La vieja enseñanza de Sir Colin Buchanan
3. El caso de Estocolmo (versus el caso de Londres)

Sir Colin Buchanan:

- “lo mejor es **evitar de plano el término solución**, porque el problema del tráfico no es tanto un *problema* que espere una *solución*, cuanto una *situación social* a la que hay que enfrentarse con.....
- “**políticas pacientemente aplicadas durante cierto periodo**, y que deberán **revisarse** de vez en cuando **a la luz** de la marcha de los acontecimientos”

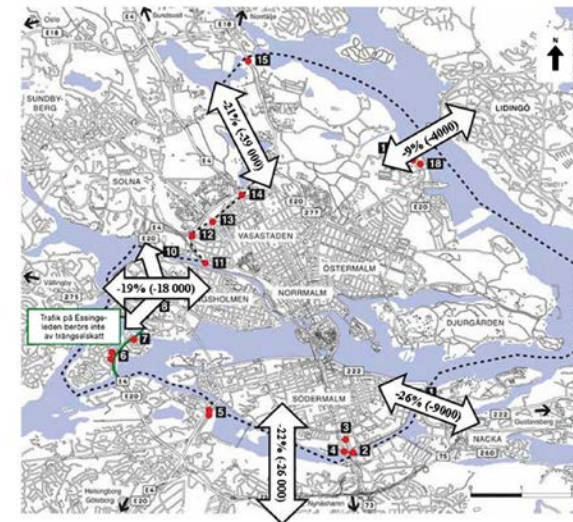




## → EL CASO DE ESTOCOLMO Y SU PEAJE

- Permanente 1 –agosto-2007 (prueba 3-enero 31-julio 2006)
- Lunes-Viernes / 6:30 a 18:30 / cobro por entrar y salir. (máximo 6,52€ ¿act.?)
- Tecnología RFID (sensores y chips en los coches; más CCCTV.
- **Crónica: Primeros 90 (se piensa), 1997 (se descarta), 2006 se retoma (apoyo 34%) LEGITIMACIÓN , piloto 2006, referéndum 2007 (54% apoyo)**
- 25% reducción tráfico
- Nuevos Buses rápidos, ampliación 180 líneas / 1800 plazas en estaciones trenes cercanías

| Hora del día  | Impuesto | En otras monedas <sup>1</sup> |
|---------------|----------|-------------------------------|
| 00:00 – 06:29 | 0 SEK    |                               |
| 06:30 – 06:59 | 10 SEK   | 1.09 EUR, 1.48 USD            |
| 07:00 – 07:29 | 15 SEK   | 1.63 EUR, 2.23 USD            |
| 07:30 – 08:29 | 20 SEK   | 2.17 EUR, 2.97 USD            |
| 08:30 – 08:59 | 15 SEK   |                               |
| 09:00 – 15:29 | 10 SEK   |                               |
| 15:30 – 15:59 | 15 SEK   |                               |
| 16:00 – 17:29 | 20 SEK   |                               |
| 17:30 – 17:59 | 15 SEK   |                               |
| 18:00 – 18:29 | 10 SEK   |                               |
| 18:30 – 23:59 | 0 SEK    |                               |





## → Conclusión

- Las **nuevas agendas globales** vuelven sobre principios “de siempre”
- El valor de las agendas 21 locales – concebidas en Río 92-
- La clave (ayer y hoy): procesos de generación de CAPITAL SOCIAL PARA LA GOBERNANZA (no la formalidad, no la metodología en si)

¡GRACIAS! 

Antonio Lucio Gil  
[aluciog@gmail.com](mailto:aluciog@gmail.com)



**EIMA2016**

ENCUENTRO IBEROAMERICANO  
SOBRE DESARROLLO SOSTENIBLE